

## VÍCE-KRITERIÁLNÍ ANALÝZA

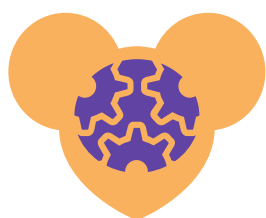
Nástroj vám pomůže se strukturovaně zamyslet a rozhodnout při volbě mezi dvěma nebo více alternativami.

CO/KOHO VYBÍRÁTE: \_\_\_\_\_

Kritéria:	Možnost 1:	Možnost 2:
1. Váha (1-3):		
2. Váha (1-3):		
3. Váha (1-3):		
4. Váha (1-3):		
5. Váha (1-3):		
6. Váha (1-3):		
<b>Celkové skóre:</b>		

### Jak na to:

1. Nejprve si dejte cíl – co nebo koho vybíráte?
2. Zamyslete se nad kritérii – co je pro daný výběr důležité? Co jste schopni zjistit nebo změřit? Napište alespoň tři kritéria a maximálně šest.
3. *Váhy kritérií – můžete kritériím přiřadit různé váhy, ale nemusíte. Váhy mohou ovlivnit výsledek a vést k horším volbám. (Nejméně 1...3 nejvíce)*
4. Předem si řekněte, jak budete naplnění kritérií hodnotit.
5. Alternativy – mezi jakými možnostmi se rozhodujete?
6. Zhodnoťte u alternativ míru naplnění jednotlivých kritérií. *(nejméně 1...5 nejvíce)*
7. *Dílčí skóre – pokud máte vážená kritéria, vynásobte míru naplnění daného kritéria jeho váhou.*
8. Celkové skóre – sečtěte dílčí skóre u všech kritérií pro danou alternativu
9. Vyberte optimální alternativu – alternativa s největším celkovým skóre je rozumově podle vaší logiky optimální.
10. Rozum vs. emoce – cílem této metody je pomoci se strukturovaně zamyslet nad problémem, ne poskytnout definitivní odpověď. Výsledek berte s rezervou. Ale i správná volba se může zdát emočně jako špatná.



**KRITICKÉ  
MYŠLENÍ**

**Ing. Lukáš Hána**

lukas.hana@growjob.com

+420 777 759 378

[www.krimys.cz](http://www.krimys.cz) | [#krimys](https://twitter.com/krimys)