

Work Breakdown Structure (WBS) – případová studie Rodinné odpoledne



Co je to WBS?

Každý projekt se skládá z mnoha postupných kroků a jeho cíl je dosahován prostřednictvím celé řady výstupů, které projektový tým předává. Pro tuto dekompozici celku na menší části, které se týmu budou snadněji plánovat a řídit, se užívá nástroj WBS. WBS je zkratkou pro Work Breakdown Structure, tedy „strukturu rozpadu prací“ na projektu, kde slovo práce je ve významu dokončená, hotová, vykonaná práce, tedy výsledek na konci procesu, nikoliv proces samotný. Jedná se o hotový a předaný pracovní balík.

WBS zahrnuje výsledky veškeré práce, kterou je na projektu potřeba odvést, aby bylo dosaženo cíle. Pokrývá tedy 100% věcného rozsahu projektu. Projektový tým tedy dodá (resp. zajistí dodání) vše, co je obsahem WBS – nic více, nic méně.

Projektový tým sestavuje WBS jako první krok v procesu plánování, jakmile existuje SMART stanovený cíl a jsou známy požadavky vlastníka projektu a očekávání zákazníka projektu (a případně i dalších významných zainteresovaných stran).

WBS je hlavní základnou pro veškeré dílčí plány projektu (vychází z něj rozpočet, harmonogram i dílčí úkoly delegované jednotlivým členům týmu nebo dodavatelům. Používá se tedy od sestavení na počátku plánování až do ukončení projektu.